

LIETUVOS FUTBOLO ATEITIS

PASIŪLYMAS BENDRADARBIAUTI

LIETUVA



LIETUVOS FUTBOLO FINANSAVIMO TOBULINIMO PROGRAMOS TURINYS

- ĮVADAS.....3
- UEFA SROI MODELIS..... 4
- UEFA SROI MODELIS LIETUVOS SITUACIJA.....5
- LIETUVOS FUTBOLO VYSTYMO KRYPTYS.....6
- VAIKŲ SPORTO VYSTYMAS.....7
- INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA.....8
- FUTBOLO AKADEMIJŲ PLĖTRA.....9
- KLUBŲ PLĖTRA.....10
- SIEKTINAS FINANSAVIMO MODELIS/A LYGA.....11
- SIEKTINAS FINANSAVIMO MODELIS/PIRMA LYGA.....12
- SIEKTINAS FINANSAVIMO MODELIS/MOTERŲ A LYGA...13
- ESAMA SITUACIJA.....14
- APIBENDRINIMAS.....15

ĮVADAS

Europos sąjungos mastu sportas suvokiamas kaip įtraukties ir valstybės gerovės įrankis, padedantis stiprinti šalies socialinę sanglaudą, gerinantis miestų infrastruktūrą, skatinantis turizmo paslaugas, diegiantis šiuolaikinio sporto naujoves bei formuojantis aktyvias ir sveikas bendruomenes (2021–2027 Europos sąjungos pagrindinės sporto politikos tendencijos).

Atsižvelgiant į tai, suprantama, kad kokybiškas šalies futbolo vystymasis neįmanomas be šiuolaikiškų programinių nuostatų, kurių pateikimas ir įgyvendinimas – vienas svarbiausių veiksnių, siekiant futbolo sporto šakos dar didesnio masiškumo ir populiarumo, futbolo konkurencingumo ir šalies gerovės globaliuose procesuose.

Lietuvos vyriausybės programoje siekiama, kad sportas taptų socialinio įtraukimo skatinimo priemone, mažinančia atskirtį tarp skirtingų socialinių grupių, ir tai svariai prisidėtų prie ekonominės ir socialinės sanglaudos bei visuomenės integracijos. Valdančiosios koalicijos priešrinkiminėse programose siekiama, kad sportas taptų neatsiejama plačios visuomenės dalimi ir šis rodiklis būtų didinamas iki 80 proc. Taip pat, kad būtų surastas tinkamas formatas ir pritarimas gilesnių saitų sukūrimui sporto srityje.

2022 m. Lietuvos futbolo federacija, siekdama gerinti šalies futbolo plėtrą ir efektyvų koordinavimą, LR Seimui buvo pateikusi šalies futbolo skatinimo ir finansavimopagrindines kryptis, numatančias vaikų sporto finansavimo, futbolo akademijų plėtros, futbolo infrastruktūros ir aukšto meistriškumo klubų finansavimo veiklos mechanizmus. Jų pagrindu buvo tikimasi užtikrinti kryptingą ir tolygią futbolo sporto šakos plėtrą šalyje, tinkamą vaikų ir jaunimo įtraukimą į fizinį ugdymą ir sportą. Socialinei gražai apskaičiuoti buvo taikomas UEFA SROI modelis, siekiant įvertinti futbolo nešamą naudą skirtingose srityse. SROI – tai kaštų naudos analizės forma, kiekybiškai įvertinanti ir suteikianti piniginę vertę socialiniams pokyčiams, kuriuos sukuria programos, veiklos kryptys, investicijos ir/ar subjektai. 2020 metais vykdyta analizė atskleidė, kad masiškiausios sporto šakos nešama nauda sukūrė daugiau nei 167 mln. EUR tiesioginę ir netiesioginę vertę.

UEFA SROI MODELIS

- Socialinei gražai apskaičiuoti yra taikomas UEFA SROI modelis, siekiant apskaičiuoti ir įvertinti futbolo nešamą naudą skirtingose srityse. SROI – tai kaštų naudos analizės forma, kiekybiškai įvertinanti ir suteikianti piniginę vertę socialiniams pokyčiams, kuriuos sukuria programos, veiklos kryptys, investicijos ir/ar subjektai.
- Tai naudinga analizės forma nevyriausybinėms organizacijoms, siekiančioms sukurti teigiamus socialinius pokyčius, kuriuos sunku išmatuoti tradicine finansine prasme.
- SROI analizės rezultatai paprastai, bet nebūtinai, pateikiami sąnaudų atžvilgiu. Bendras „SROI koeficientas“ parodo pasiektą vieneto naudą už kiekvieną visuomenės investuotą eurą įgyvendinant programas, strategijas–politikas ar atskirų organizacijų našumą.

UEFA SROI MODELIS: LIETUVOS SITUACIJA

- 2020 metais vykdyta analizė atskleidė, kad masiškiausios sporto šakos nešama nauda sukūrė daugiau nei **167 mln. EUR** tiesioginę ir netiesioginę vertę įvairioms valstybės sritims.
- Futbolas padeda spręsti visuomenėje kylančius socialinius iššūkius, prisideda prie šalies siekių, orientuojantis į sportuojančią ir aktyvią visuomenę.



LIETUVOS FUTBOLO VYSTYMO KRYPTYS

- Smurto, nusikalstamumo ir psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencija.
- Fizinio aktyvumo skatinimas.
- Ligų ir kitų susirgimų prevencija.
- Vaikų užimtumas ir edukacija.

- Futbolas Lietuvoje teikia daug naudos – metinė fizinio aktyvumo skatinimo tiesioginė ir netiesioginė grąža siekia apie

12 760 000 EUR

* Šaltinis: Lietuvos futbolo kuriamos ekonominės ir socialinės vertės Lietuvai tyrimas (2023 m.)

**VAIKŲ SPORTO
VYSTYMAS**

**FUTBOLO
AKADEMIJŲ
PLĖTRA**

**INFRASTRUKTŪROS
PLĖTRA**

KLUBŲ PLĖTRA

- Didesnis susidomėjimas futbolu kaip sportu.
- Didesnis susidomėjusių ir norinčių sportuoti asmenų skaičius.
- Futbolo bendruomenės didėjimas.
- Futbolo talentų skaičiaus didėjimas.
- Pastaryjų 4 metų pasirodymų Europoje pelnytos piniginės premijos:

2021	2 119 050 EUR
2020	3 236 156 EUR
2019	2 985 000 EUR
2018	5 914 268 EUR

VAIKŲ SPORTO VYSTYMAS

Siektinas krepšelis (FIZINIO AKTYVUMO KREPŠELIS):

TIKSLAS: remiantis Skandinavijos šalių (Islandijos, Suomijos ir kt.) patirtimi, per 5 metus į aukštą meistriskumą įtraukti ne mažiau nei 6060 vaikų, ypatingai iš socialiai remtinių šeimų.

- Lietuvoje, Klaipėdos m. savivaldybėje, panašus modelis jau yra sėkmingai taikomas.
- Paskirti pinigai sudaro svarbią dalį sporto organizacijų, kurios vykdo vaikų fizinio aktyvumo veiklas, lėšų.
- Stabilus finansavimas visoms organizacijoms suteiktų stabilumą planuojant veiklas. Krepšelio vaikui atsiradimas visoje Lietuvoje taptų postūmiu organizacijoms dalyvauti komandinio sporto veiklose, tokiose kaip futbolas.

Eil. nr.	Grupės	Vaikų skaičius grupėje	Krepšelis 1-am vaikui	Krepšelis 1-am vaikui sezonui (10 mėn.)	Krepšelis grupei sezonui (10 mėn.)
1	U19	18	60	600	10800
2	U18	18	60	600	10800
3	U17	18	60	600	10800
4	U16	18	60	600	10800
5	U15	18	60	600	10800
6	U14	18	60	600	10800
7	U13	18	60	600	10800
8	U12	16	60	600	9600
9	U11	16	60	600	9600
10	U10	14	60	600	8400
11	U9	14	60	600	8400
12	Merginos	16	60	600	9600
Iš viso:		202	720	7200	121200
x30		6060	21600	216000	3 636 000

INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA

TIKSLAS: siekiant užtikrinti kokybišką aukšto meistriškumo darbą, sudaryti vaikams prieinamumą prie futbolo infrastruktūros. Šiam tikslui organizacijos, ruošiančios aukšto meistriškumo sportininkus, per 5 metus turėtų turėti savo futbolo namus. **Siekiamybė yra 10 pilnų matmenų dengtų futbolo maniežių – po vieną kiekvienoje apskrityje. Šiuo metu Lietuvoje yra tik penki** tokie maniežai (Vilniuje, Kaune, Marijampolėje), tad geografinis tinklas turėtų būti tolygiau išplėtotas.

- Įvertinant skirtingą gyventojų skaičių savivaldybėse, tenka konstatuoti, kad dalyje savivaldybių nėra patenkinamas poreikis (UEFA norma), kad **40 tūkstančiui** gyventojų tektų bent **viena pilnų matmenų dirbtinės dangos aikštė**. Lentelėje pateikta raudona spalva, kurioms aikštėms tenka per didelė apkrova. Situacija laikytina gera tik 15-oje savivaldybių.
- Be nuosavų futbolo namų jokia futbolo akademija negali galvoti apie ilgalaikę, tvarią ir sėkmingą veiklą, todėl LFF atkreipia valstybės dėmesį į poreikį plėtoti stadionų ir futbolo aikštynų kiekį arba finansiškai prisidėti prie akademijų pastangų pasistatyti savo futbolo bazę.
- Federacijos vizija – kad iki 2030 metų kiekviena 3 ir daugiau žvaigždučių turinti akademija turėtų savo infrastruktūrą kokybiškoms treniruotėms ir rungtynėms vykdyti.

Apskritis	Stadionų/aikštynų skaičius	Lokacija	1 aikštė savivaldybės gyventojui
Vilniaus	12	Vilniaus m. - 8	69561 žm.
		Elektrėnai - 1	23376 žm.
		Širvintos - 1	15023 žm.
		Ukmergė - 1	34553 žm.
		Vilniaus r. - 1	96295 žm.
Kauno	8	Kauno m. - 2	149377 žm.
		Kauno r. - 2	46 200 žm.
		Kaišiadorys - 1	29835 žm.
		Jonava - 1	41595 žm.
		Kėdainiai - 1	46382 žm.
Klaipėdos	4	Prienai - 1	25286 žm.
		Klaipėda - 2	76004 žm.
		Gargždai - 1	56964 žm.
Panevėžio	2	Kretinga - 1	37639 žm.
		Panevėžys - 2	44550 žm.
Šiaulių	3	Šiauliai - 2	50327 žm.
		Naujoji Akmenė - 1	19585 žm.
Marijampolės	1	Marijampolė - 1	54846 žm.
Alytaus	3	Alytus - 2	26364 žm.
		Druskininkai - 1	20049 žm.
Telšių	3	Telšiai - 1	40210 žm.
		Plungė - 1	33665 žm.
		Mažeikiai - 1	52120 žm.
Utenos	3	Utena - 1	37509 žm.
		Visaginas - 2	9817 žm.
Tauragės	1	Tauragė - 1	38002 žm.

FUTBOLO AKADEMIJŲ PLĖTRA

Valstybės indėlis į akademijų finansavimo reformą suteiktų visoms organizacijoms stabilumą ir galimybę vykdyti ne tik masiškumo, bet ir didelio meistriškumo programas, sudarytų sąlygas veikti vienodomis sąlygomis, o vaikams ir jų tėveliams – pasirinkti tą futbolo organizaciją, kuri teikia geriausiai jo poreikius atitinkančias paslaugas.

Kiekvienam vaikui skiriamas krepšelis būtų diferencijuojamas pagal atitikimą nustatytiems masiškumo/meistriškumo kriterijams. Atskirose Lietuvos savivaldybėse (pvz., Klaipėdos mieste) finansavimas diferencijuoto krepšelio principu yra įdiegtas ir sėkmingai veikia ne vienerius metus – todėl šią gerąją praktiką skatintume perimti.

6–8 m. vaikai	Mokosi žaisti ir mėgaujasi futbolu. Fizinio aktyvumo krepšelis 20 EUR/asm./mėn. 3 val./sav.	
9–11 m. vaikai	Gabūs futbolui/vykdoma atranka, dalyvavimas varžybose. Bronzinis sportinis krepšelis 50 EUR/asm./mėn. 5 val./sav.	Apie 3 000 vaikų
12–14 m. jaunučiai	Gabūs futbolui/vykdoma atranka, dalyvavimas varžybose Sidabrinis sportinis krepšelis 90 EUR/asm./mėn. 9 val./sav.	Apie 2250 jaunučių
15–19 m. jaunieji	Aukštas sportinis meistriškumas Auksinis sportinis krepšelis 150 EUR/asm./mėn. 11 val./sav.	Apie 3750 jaunių

Iš valstybės, norint įgyvendinti krepšelio reformą, reikėtų indėlio (lėšų) per metus:

10 980 000 eurų

FINANSAVIMO MODELIO NUSTATYMO POREIKIS

TIKSLAS: Lietuvos futbolo nacionalinėms rinktinėms reikalingi stiprūs futbolininkai. Juos ruošia profesionalūs klubai. Tik klubų dalyvavimas konkurencingose lygose (A-Lyga, Pirma Lyga, Moterų A-lyga) užtikrina gerėjantį sporto rezultatą.

Stiprūs klubai – konkurencingos lygos – stiprios nacionalinės rinktinės.

Per 5 metus Lietuvos nacionalinės rinktinės šuolis į FIFA reitingo 100-uką.

Per 5 metus A-lyga – į UEFA lygų reitingo 30-uką.

- Futbolo ekosistema teikia naudą valstybei. Visų pirma, tai: darbo vietų kūrimas, aukštesnės kokybės specialistų rengimas, mažų miestelių patrauklumo didinimas, regioninės politikos realizacija. Daugiau futbolo srityje dirbančių asmenų = daugiau mokesčių sumokama valstybei.
- Sportiniai Lietuvos rinktinės rezultatai – profesionalesni klubai kels žaidėjų lygį, suteikdami geresnes sąlygas jų ugdymui ir pažangai užtikrinti.

SIEKTINAS FINANSAVIMO MODELIS/A LYGA

- Pagrindinis krepšelis: 300 000 EUR (kiekvienam klubui) gerinti klubų valdymo tvarumą siekiant gauti UEFA ir LFF licencijas bei užtikrinti konkurencines galimybes dalyvaujant A-lygoje.
- Investavimo stimuly krepšelis: 250 000 EUR (kiekvienam klubui) skatinti klubų ekonominę, komercinę veiklą ir bendradarbiavimą su verslo subjektais.
- Taškų prizų krepšelis: 2 000 000 EUR (iš viso) skatinti rezultatų skaidrumą.

Iš valstybės metams reikėtų:

7 500 000 EUR

Iš valstybės 5-iems metams

37 500 000 EUR

reikėtų:

Numatoma iš valstybės reikiamų pinigų A lygai suma siekia:

7 500 000 eurų

Laimėjimų/pasiekimų prizų krepšelis:

POZICIJA	TAŠKAI	PAGRINDINIS KREPŠELIS	PRIZO BONUSAS	INVESTICINĖ PREMIJA	VYRIAUSYBĖS INDĖLIS	KLUBŲ INVESTICIJA	PASIEKIMŲ PREMIJA	LFF/A LYGA	SUMA	IŠ VISO
1		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
2		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
3		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
4		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
5		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
6		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
7		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
8		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
9		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
10		300 000	200 000	250 000	750 000	250 000			250 000	1 000 000
VISO:		3 000 000	2 000 000	2 500 000	7 500 000	2 500 000			2 500 000	10 000 000

SIEKTINAS FINANSAVIMO MODELIS/PIRMA LYGA

- Pagrindinis krepšelis: 50 000 EUR (kiekvienam klubui) gerinti klubų valdymo tvarumą siekiant gauti LFF licencijas bei užtikrinti konkurencines galimybes dalyvaujant Pirmoje lygoje.
- Investavimo stimuly krepšelis: 25 000 EUR (kiekvienam klubui) skatinti klubų ekonominę, komercinę veiklą ir bendradarbiavimą su verslo subjektais.
- Taškų prizų krepšelis: 400 000 EUR (iš viso) skatinti rezultatų skaidrumą.

Iš valstybės metams reikėtų:

1 600 000 EUR

Iš valstybės 5-iems metams

8 000 000 EUR

reikėtų:

Iš valstybės pageidaujama suma metams siekia:

1 600 000 eurų

Laimėjimų/pasiekimų prizų krepšelis:

POZICIJA	TĄŠKAI	PAGRINDINIS KREPŠELIS	PRIZO BONUSAS	INVESTICINĖ PREMIJA	VYRIAUSYBĖS INDĖLIS	KLUBŲ INVESTICIJA	PASIEKIMŲ PREMIJA	LFF/ A LYGA	SUMA	IŠ VISO
1		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
2		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
3		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
4		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
5		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
6		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
7		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
8		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
9		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
10		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
11		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
12		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
13		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
14		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
15		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
16		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
VISO:		800 000	400 000	400 000	1 600 000	400 000			400 000	2 000 000

SIKTYNAS FINANSAVIMO MODELIS/MOTERŲ A LYGA

- Pagrindinis krepšelis: 50 000 EUR (kiekvienam klubui), skirti gerinti klubų valdymo tvarumą siekiant gauti LFF licencijas bei užtikrinti konkurencines galimybes dalyvaujant Moterų A-lygoje.
- Investavimo stimuly krepšelis: 25 000 EUR (kiekvienam klubui), skirti skatinti klubų ekonominę, komercinę veiklą ir bendradarbiavimą su verslo subjektais.
- Taškų prizų krepšelis: 150 000 EUR (iš viso), skirti skatinti rezultatų skaidrumą.

Iš valstybės metams reikėtų:

600 000 EUR

Iš valstybės 5-iems metams

3 000 000 EUR

reikėtų:

Iš valstybės pageidaujama suma metams siekia:

600 000 eurų

Laimėjimų/pasiekimų prizų krepšelis:

POZICIJA	TAŠKAI	PAGRINDINIS KREPŠELIS	PRIZO BONUSAS	INVESTICINĖ PREMIJA	VYRIAUSYBĖS INDĖLIS	KLUBŲ INVESTICIJA	PASIEKIMŲ PREMIJA	LFF/ A LYGA	SUMA	IŠ VISO
1		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
2		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
3		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
4		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
5		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
6		50 000	25 000	25 000	100 000	25 000			25 000	125 000
viso:		300 000	150 000	150 000	600 000	150 000			150 000	750 000

2022 M.

Iš viso investuota į futbolą: **34 394 162 EUR**

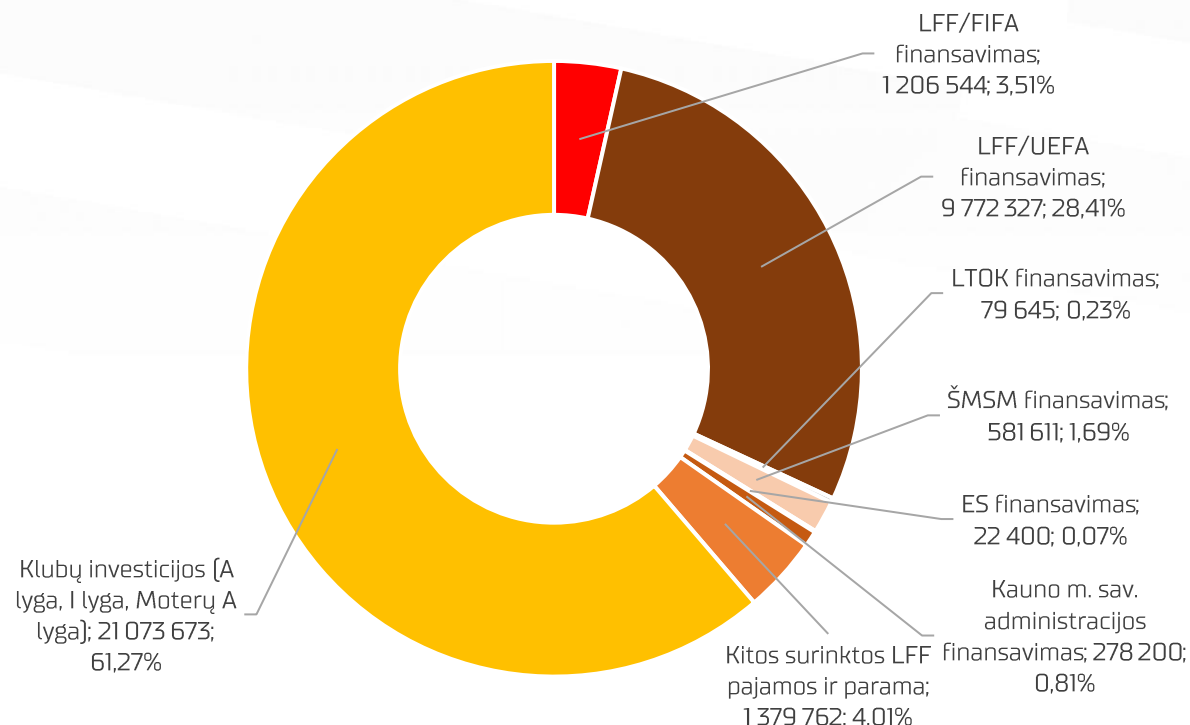
LFF grąža valstybei mokesčių pavidalu:

Mokesčiai, susiję su darbo santykiais – 645 320 EUR (GPM, Sodra)

Kiti mokesčiai – 129 392 EUR (PVM, NT)

- LFF/FIFA finansavimas
1 206 544 EUR (3,51 %);
- LFF/UEFA finansavimas
9 772 327 EUR (28,41 %);
- Klubų investicijos (A lyga, Pirmą lyga, Moterų lyga)
21 073 673* (61,27 %);
- Lietuvos tautinio olimpinio komiteto finansavimas
79 645 EUR (0,23 %);
- Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos finansavimas
581 611 EUR (1,69 %);
- Europos Sąjungos finansavimas
22 400 EUR (0,07 %);
- Kauno m. savivaldybės administracijos finansavimas
278 200 EUR (0,81 %);
- Kitos surinktos LFF pajamos/parama
1 379 762 EUR (4,01 %);

* Savivaldybių prisidėjimas per klubų finansavimą yra įtrauktas.



APIBENDRINIMAS

Siekiant Lietuvos futbolo plėtros tikslų itin svarbu užtikrinti visos futbolo ekosistemos tinkamą veiklą ir finansavimą, pradedant vaikų sporto finansavimu, futbolo akademijų plėtra, tinkama futbolo infrastruktūra ir aukšto meistriškumo klubų finansavimu.

2022 m. liepos pabaigoje valdžios atstovai išreiškė susirūpinimą Lietuvos futbolo padėtimi ir surengė posėdį dėl Lietuvos futbolo finansavimo ir ateities perspektyvų. To laikotarpio metu Lietuva FIFA reitinge užėmė 142 vietą.

Reaguodami į susidariusią situaciją, 2022 m. spalį Lietuvos futbolo „TOPsport A lygos“ ir „TOPsport Pirmos lygos“ klubai pasirašė bendrą memorandumą, kuriame išdėstė savo poziciją dėl viešojo erdvėje vykstančių diskusijų apie Lietuvos futbolo situaciją bei pateikė siūlymus, kokių veiksmų reikėtų imtis, siekiant spartesnio Lietuvos futbolo vystymosi. Memorandumas buvo išsiųstas LR Seimui, LR Vyriausybei, LR Prezidentui bei Lietuvos futbolo federacijai.

Lietuvos elitinių futbolo klubų nuomone, šiuo metu būtina koncentruotis į konstruktyvų dialogą ir bendrą visų suinteresuotų pusių darbą, vengti bet kokių veiksmų, kurie gali lemti Lietuvos futbolo izoliaciją tarptautiniu mastu, kuo skubiau keisti Lietuvos futbolo finansavimo principus, ypatingą dėmesį skirti vaikų galimybių sportuoti didinimui bei numatyti būtinas investicijas į Lietuvos futbolo infrastruktūrą.

Lietuvos futbolo federacija (LFF) išgirdo valdžios atstovų nuomonę ir pritarė naujiems federacijos įstatams, kuriuose be kitų sprendimų numatoma, kad Vykdomajame komitete negalės būti ir praeityje už kriminalinius nusikaltimus teistų asmenų. Taip pat buvo išrinktas naujas LFF prezidentas, juo tapo Edgaras Stankevičius, ir naujas LFF Vykdomasis komitetas.

Susitelkusi ir pokyčius įgyvendinusi šalies futbolo bendruomenė parengė penkerių metų Lietuvos futbolo finansavimo programą, remiantis gerąja ir patikrinta užsienio šalių praktika. Pagrindinis programos tikslas – nustatyti reikalingas finansavimo priemones ir pakeitimus, norint įgyvendinti sėkmingą futbolo vystymąsi Lietuvoje.

Programą sudaro 4 kryptys – **vaikų sporto finansavimas, futbolo akademijų tobulinimas, futbolo infrastruktūros plėtra ir šalies aukšto meistriškumo klubų finansavimas**

AČIŲ UŽ DĒMESI!

LIETUVA

